



# TROJZEMÍ

na křižovatce

KONFERENCE  
KE STRATEGICKÉMU  
PLÁNOVÁNÍ  
V LIBERECKÉM KRAJI

17. března 2025

# Spolupráce jako základ plánování

**RNDr. Eva Poslová**

Oddělení regionálního rozvoje  
Odbor regionálního rozvoje  
Krajský úřad Ústeckého kraje

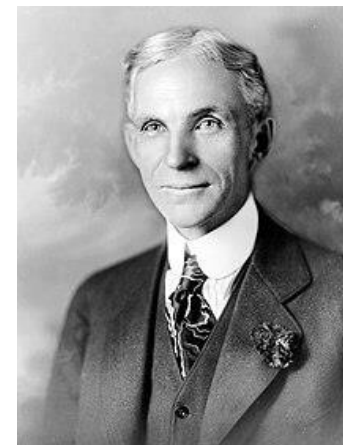
[poslova.e@kr-ustecky.cz](mailto:poslova.e@kr-ustecky.cz) | 475 657 504

**Ústecký kraj**



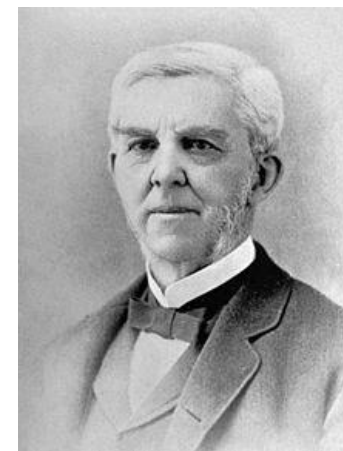
**„Pokud všichni postupují společně, úspěch se dostaví sám.“**

*Henry Ford*



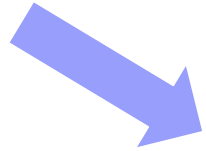
**„Mnohé myšlenky rostou lépe, když jsou přesazeny do jiné mysli, než ve které vznikly.“**

*Oliver Wendell Holmes*



---

## Struktura prezentace: do Trojzemí s třetinkami 😊



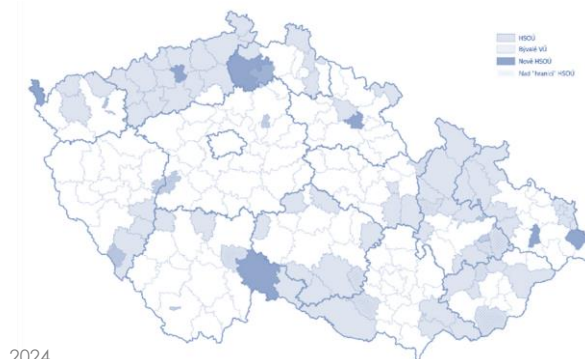
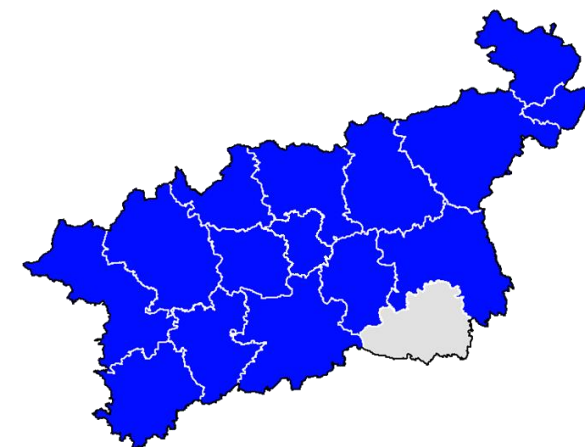
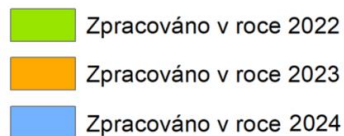
**Dobrá praxe v území  
16 studií v ORP/HSOÚ**

**Jak jsme vyhodnotili stávající  
strategii v polovině jejího období?**

**Co očekáváme v rámci  
přípravy Strategie rozvoje  
Ústeckého kraje 2028+?**

# Dobrá praxe: Význam studií pro ORP/HSOÚ

- ☺ HSOÚ = hospodářsky a sociálně ohrožená území
- ☺ postupné zpracovávání studií pro jednotlivé SO ORP během let 2022 – 2024
- ☺ pro každý SO ORP vzniklo:
  - pracovní skupina z místních aktérů
  - 3 setkání v území
  - 1 studie, 1 factsheet



© ArcGIS ESRI, Ústecký kraj a ČÚZK, 2024



---

...pracovní skupiny v území nejsou nic jiného, než  
**lidé, jejich znalosti, zkušenosti**

a snaha táhnout za jeden provaz.



Pracovní skupina **nevytváří nic nového**, přesto je pro nás  
**cennější než tabulky.**

# Jak pracovní skupiny vznikly? ...trochu jako puzzle.

- ☺ úřad ORP, města, obce, MAS, DSO, mikroregiony...
- ☺ CzechInvest, hospodářské komory a další aktéři dle konkrétní situace v území
- ☺ jako funkční počet aktérů v PS se ukázal být průměrně 10-15

Jaká byla role pracovní skupiny?  
„validátor a kontrolor“





- ☺ **reviduje** teze ve strategických dokumentech
- ☺ **doplňuje** aktuální problémy a potřeby
- ☺ **přináší** praktický pohled přímo z území
- ☺ **inspiruje** své členy navzájem
- ☺ **formuluje** požadavky na systémové změny
- ☺ **definuje** oblasti podpory, které je třeba posílit
- ☺ **zaměřuje** se na území celého SO ORP

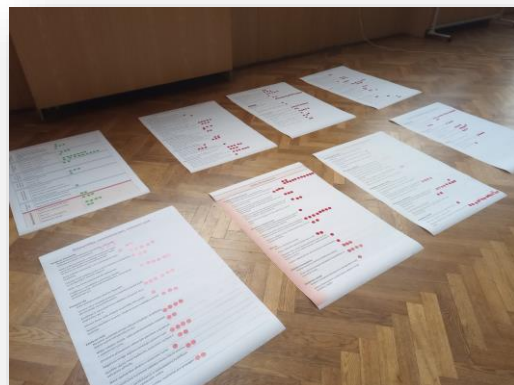


Foto: město Varnsdorf



Fáze	SO ORP	Termín zveřejnění studie	Počet a místa proběhlých pracovních setkání		Počet účastníků** Ø	
2022	Litvínov	29. 06. 2022	3	Litvínov, Litvínov, Meziboří	10	
	Rumburk	1. 12. 2022	3	Rumburk, Rumburk, Rumburk	11	
	Louny	17. 1. 2023	3*	Louny, Louny, Louny	7	
2023	Ústí n. L.	26. 6. 2023	3	Ústí n. L., Ústí n. L., Ústí n. L.	17	
	Kadaň	9. 11. 2023	3	Kadaň, Mašfov, Vejprty	12	
	Litoměřice	29. 11. 2023	3	Litoměřice, Štětí, Trnovany	12	
	Teplice	8. 1. 2024	3	Teplice, Teplice, Teplice	14	
2024	1. skupina	Most	1x online	2	Most, Most	15
		Lovosice		2	Lovosice, Lovosice	15
		Varnsdorf		2	Varnsdorf, Varnsdorf	12
	2. skupina	Děčín	1x online	2	Děčín, Děčín	13
		Chomutov		2	Chomutov, Chomutov	20
		Podbořany		2	Podbořany, Podbořany	19
	3. skupina	Žatec	1x online	2	Žatec, Žatec	9
		Bílina		2	Bílina, Bílina	11
		Roudnice n. L.		2	Roudnice n. L., Roudnice n. L.	26

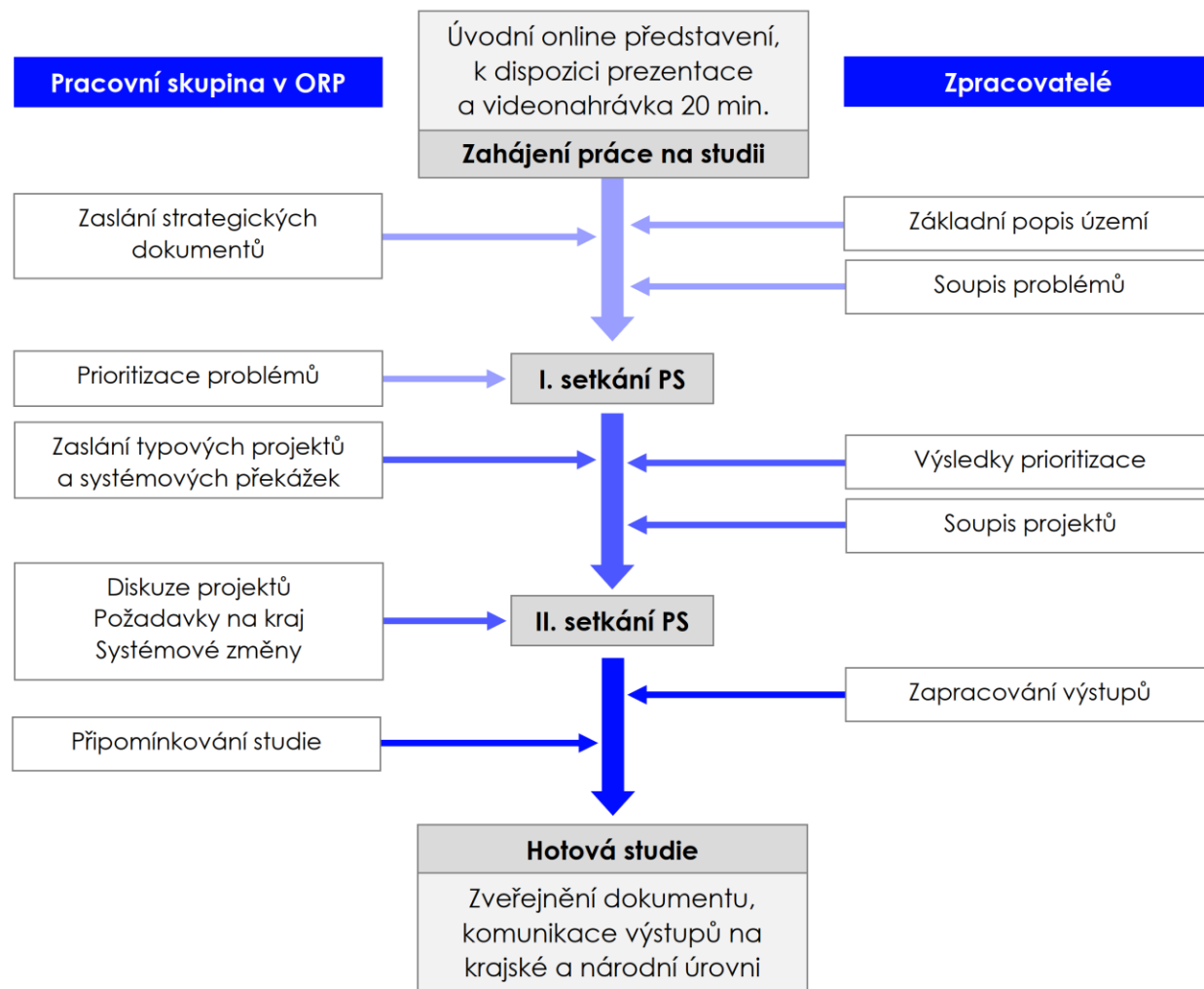


© ArcGIS ESRI, Ústecký kraj a ČÚZK, 2024

\*) V případě ORP Louny měla uvedená 3 setkání odlišný charakter než u ostatních ORP. Komunikace s územím v ORP pro účely získání potřebných informací probíhala v koordinaci se zástupci MěÚ Louny a byla přizpůsobena místním zvyklostem.

\*\*) Průměr ze všech 3 (resp. 2) osobních setkání, zaokrouhleno na celé osoby.

# Jak to vypadalo?



- 16 správních obvodů ORP
- 39 pracovních setkání v území
- 3 online metodická setkání
- 14 účastníků průměrně na setkání
- 110 použitých listů flipchartu



---

# Co se osvědčilo a kde jsou problémy?



- ✓ zapojení a aktivizace role ORP města
- ✓ zaměření se na měřítko SO ORP
- ✓ systematický průběh setkání PS
- ✓ komplexní přístup k diskutovaným problémům, snaha je vhodně popsat
- ✓ zapojení politických představitelů
- ✓ komunikace na různých úrovních



- ✗ rozdílná úroveň v komunikaci mezi ORP a správním obvodem
- ✗ metodicky nevhodně uchopená role úřadu ORP – dosah, kapacita, kompetence
- ✗ „předokumentovanost“ – skepse
- ✗ problémy, které na místě nevyřešíme
- ✗ „stín“ předchozích nesplněných slibů

---

# Struktura studií a využití pro Strategii rozvoje Ústeckého kraje 2028+

1. **Základní popis území**
2. **Společné problémy v území:** identifikace | prioritizace | příčiny&důsledky
3. **Návrhy řešení, projekty různých úrovní:**
  - ✓ místní-obecní
  - ✓ více aktérů společně
  - ✓ velká infrastruktura
  - ✓ pomoc kraje
  - ✓ systémové změny na národní úrovni
4. **Doporučení pro kraj a ČR/SRR, vstupy pro přípravu období 2028+**



>>> aktuální, ověřený a prodiskutovaný analytický vstup pro další tvorbu SRÚK



HSOU – ORP Litvínov

HSOU – hospodářská a sociálně ochranná území jsou jedním z pěti typů regionů, se kterými pracuje Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. HSOU byla vymezena na základě záleží občanských:

HSOU – ORP Loupy

HSOU – hospodářská a sociálně ochranná území jsou jedním z pěti typů regionů, se kterými pracuje Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. HSOU byla vymezena na základě záleží občanských:

HSOU: ORP Děčín

HSOU – hospodářská a sociálně ochranná území jsou jedním z pěti typů regionů, se kterými pracuje Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. HSOU byla vymezena na základě záleží občanských:

HSOU: ORP Bilín

HSOU – hospodářská a sociálně ochranná území jsou jedním z pěti typů regionů, se kterými pracuje Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. HSOU byla vymezena na základě záleží občanských:

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Litvínov v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Loupy v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Děčín.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Bilín.

ORP Roudnice nad Labem

Specifické rysy regionu: Území SO ORP Roudnice n. L. je nížinná a rovinná, převážně číslá území se zemědělský využitím, zemědělského charakteru.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Roudnice nad Labem.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Loupy v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Roudnice nad Labem.

HSOU – ORP Rumburk

HSOU – hospodářská a sociálně ochranná území jsou jedním z pěti typů regionů, se kterými pracuje Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. HSOU byla vymezena na základě záleží občanských:

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Rumburk v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Kadaň.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Rumburk v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Rumburk v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Kadaň.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Rumburk v kostce.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Rumburk v kostce.

HSOU: ORP Chomutov

Specifické rysy regionu: Společně obec a její území tvořilo pracovníkům Chomutovské hutě v období 2. světové války. Chomutovské hutě v období 2. světové války.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Chomutov.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Chomutov.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Chomutov.

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Litoměřice.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Litoměřice.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Litoměřice.

FactSheet

Table with 4 columns: POČET OBYVATEL (ROK), ROZLOHA, HISTORIA ZAHLÁZENÍ, POČET OBCÍ. Data for ORP Litoměřice.

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK

Ústecký kraj RRAČK



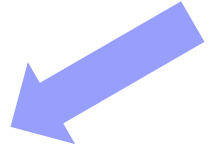
---

## Struktura prezentace: do Trojzemí s třetinkami 😊

Dobrá praxe v území  
16 studií v ORP/HSOÚ

Jak jsme vyhodnotili stávající  
strategii v polovině jejího období?

Co očekáváme v rámci  
přípravy Strategie rozvoje  
Ústeckého kraje 2028+?



# Vyhodnocení stávající strategie

- ☺ schváleno Zastupitelstvem ÚK 26. 2. 2024
- ☺ **Regionalizace** území kraje provedená ve SRÚK je užitečným nástrojem... Cíle, dílčí cíle a aktivity v návrhové části SRÚK jsou nicméně z většiny společné nebo podobné pro **celé území kraje**.
- ☺ Cíle a typová opatření SRÚK byla plněna opatřeními kraje a dalších aktérů. Žádná tematická oblast nebyla nepokryta.
- ☺ Hodnoty dostupných indikátorů se v Ústeckém kraji zlepšují. **Trend** vývoje kraje je pozitivní. Obdobně však jsou na tom i další kraje ČR, **pozice** ÚK oproti průměru ČR tak zůstává stabilní.

[Celý dokument zde.](#)



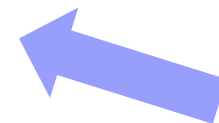
---

## Struktura prezentace: do Trojzemí s třetinkami 😊

Dobrá praxe v území  
16 studií v ORP/HSOÚ

Jak jsme vyhodnotili stávající  
strategii v polovině jejího období?

Co očekáváme v rámci  
přípravy Strategie rozvoje  
Ústeckého kraje 2028+?





# Příprava nové Strategie rozvoje ÚK 2028+ a význam spolupráce v území



- ☺ **pracovní skupiny a aktéři** tvoří celou jednu část zadání
- ☺ předpoklad zapojení tří úrovní:
  - 1) **politická** – oficiální projednávání a schvalování
  - 2) **pracovní** – odborná spolupráce, individuální skupiny
  - 3) **participační** – širší zapojení aktérů v území, veřejnost
- ☺ systém komunikace a způsob projednávání:
  - **leadership**; aktivní vedení ÚK
  - **sdílení**; široká podpora a legitimita, sdílení vize
  - **povědomí**; informovanost o navazujících agendách ÚK

# Příprava nové Strategie rozvoje ÚK 2028+ a význam spolupráce v území

## Co zatím není jasné, nebo může být riziko

- typologie/regionalizace území kraje
- rychlost a stálost tvorby vize
- míra skepse k tvorbě strategií obecně
- riziko politické nestability během zpracování

## Co nám pomáhá a funguje

- ochota spolupracovat v území
- snaha hledat společná řešení
- užší propojení významnějších aktérů v území díky tématu transformace
- silné ambice a odvaha čelit novým výzvám



# Děkuji za pozornost!

**RNDr. Eva Poslová**

Krajský úřad Ústeckého kraje

Odbor regionálního rozvoje

tel.: 475 657 504

e-mail: [poslova.e@kr-ustecky.cz](mailto:poslova.e@kr-ustecky.cz)

[Rozvoj kraje v místním měřítku/studie HSOÚ](#)

**Děkujeme za spolupráci:**

**RRRA<sup>ú</sup>k** Regionální  
rozvojová agentura  
Ústeckého kraje

Krajský úřad  
Ústeckého kraje

Velká Hradební 3118/48  
400 02 Ústí nad Labem

[www.kr-ustecky.cz](http://www.kr-ustecky.cz)

**ústecký kraj**